

INDICE SOMMARIO

<i>Premessa di Corrado Cardarello</i>	v
<i>Autrici e Autori</i>	xvii
<i>Elenco delle abbreviazioni</i>	xix

CAPITOLO 1

I LAVORATORI “NOMADI”: UN NUOVO MODELLO MANAGERIALE E CULTURALE

di *Mauro Raffaghelli*

1. Le definizioni di <i>smart working</i>	1
2. Le tre B di Clapperton e Vanhoutte e i quattro pilastri dell’Osservatorio <i>Smart Working</i> del Politecnico di Milano	8
3. La <i>smart flexibility</i> di Andy Lake	13
4. La <i>Activity Based Working</i> (ABW)	15
5. Il lavoro in <i>team</i> e i nuovi ruoli professionali	17
6. Il modello del futuro	23
7. Conclusioni	25

CAPITOLO 2

IL QUADRO NORMATIVO ITALIANO ED EUROPEO

di *Sara Gastaldi*

1. La genesi del lavoro agile e l’evoluzione normativa prodromica allo <i>smart working</i> : il lavoro a domicilio e le differenze tra il telelavoro e lo <i>smart working</i>	29
2. La prima cornice legislativa sullo <i>smart working</i> : la legge n. 81/2017	33
3. La disciplina emergenziale e post emergenziale	43
4. Il Protocollo Nazionale sul lavoro in modalità agile del 7 dicembre 2021	54
5. La “Sustainable and Smart Mobility Strategy” (Commissione Europea 9 dicembre 2020) - Il Decreto ministeriale n. 179/2021 e il “Piano spostamenti casa lavoro”	60
6. Conclusioni	63

CAPITOLO 3

L’ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO IN SMART PRIMA E DOPO IL COVID-19

di *Andrea Marziale*

1. La trasformazione del lavoro nell’era digitale	65
---	----

2.	Gli accordi individuali e la forma	71
3.	Gli elementi dell'accordo <i>ex lege</i> n. 81/2017	77
4.	Protocollo Nazionale del 7 dicembre 2021	81
5.	La durata ed il recesso	85
6.	I luoghi e gli strumenti	88
7.	La normativa emergenziale da COVID-19	96
8.	Conclusioni	101

CAPITOLO 4
**IL DIRITTO ALLA DISCONNESSIONE
E I DIRITTI SINDACALI**

di Andrea Marziale e Valentina Mariani

1.	Il diritto alla disconnessione	103
2.	Risoluzione del Parlamento Europeo del 21 gennaio 2021	108
2.1.	Il d.l. 13 marzo 2021, n. 30, conv., con modif., dalla l. n. 61/2021 .	110
3.	Potere disciplinare e controlli <i>ex art. 4 l. n. 300/1970</i>	112
4.	La funzione di sostegno dei Contratti Collettivi	131
4.1.	Contrattazione di secondo livello in epoca pre-COVID	136
4.2.	Comparazione dell'esperienza di contrattazione collettiva fra i Paesi dell'UE	138
5.	I diritti sindacali	141
6.	Gli accordi sindacali	145
7.	Le <i>policy aziendali</i> e le prospettive di tutela	146
8.	Il progetto Testo Unificato	148
9.	Conclusioni	153

CAPITOLO 5
**ALLE ORIGINI DELLO SMART WORKING:
IL TELELAVORO**

di Valentina Mariani

1.	Le origini del telelavoro	155
2.	I riferimenti normativi italiani ed europei del telelavoro	156
3.	Le differenze tra telelavoro e <i>smart working</i>	158
4.	Conclusioni	160

CAPITOLO 6
**LA TUTELA DELLA SICUREZZA E DELLA SALUTE
DELLO SMART WORKER**

di Sara Gastaldi

1.	Premessa generale.	163
2.	L'informativa sulla salute e sicurezza nel lavoro agile	166
3.	La sorveglianza sanitaria	173

4.	La tutela infortunistica	180
5.	La salute mentale	188
6.	Conclusioni	196

CAPITOLO 7

**PARITÀ DI GENERE, TUTELA DELLA GENITORIALITÀ
E DELLA DISABILITÀ**di *Mauro Raffaghelli*

1.	La parità di genere e la tutela della genitorialità	199
2.	La tutela della disabilità	204
3.	Alcune testimonianze	208
4.	Conclusioni	223

CAPITOLO 8

LO SMART WORKING E IL MOBBINGdi *Mauro Raffaghelli e Antonio Cardarello*

1.	Dal <i>mobbing</i> allo <i>straining</i>	225
2.	Cenni di diritto penale	229
3.	Lo <i>smart mobbing</i> e il <i>mobbing</i> a distanza	233
4.	Conclusioni	236

CAPITOLO 9

LA SICUREZZA DEI DATIdi *Gabriele Lipari*

1.	Il trattamento dei dati personali nello smart working	239
2.	Le categorie di interessati	243
3.	L'utilizzo di strumenti aziendali o personali	244
4.	Misure organizzative applicabili	247
5.	Misure di sicurezza applicabili	249
6.	La cybersecurity	252
7.	Il monitoraggio delle reti e delle attività degli <i>smart workers</i>	256
8.	La gestione delle emergenze e la <i>business continuity</i>	260
9.	Conclusioni	262

CAPITOLO 10

LO SMART WORKING NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONEdi *Nicolò Gastaldi*

1.	L'art. 18, comma 3, legge n. 81/2017 e la Direttiva n. 3/2017.	265
2.	Il nuovo volto dello <i>smart working</i> durante la fase di emergenza sanitaria.	268

3.	Il tramonto dello <i>smart working</i> “emerenziale”: le nuove regole all’indomani della pandemia	275
4.	Conclusioni	279

CAPITOLO 11

IL TRATTAMENTO FISCALE DELLO SMART WORKINGdi *Paolo Comuzzi*

1.	Premessa generale	281
2.	Aspetti di diritto nazionale	284
3.	Aspetti di diritto tributario internazionale	286
3.1.	La premessa	286
3.2.	L’amministrazione finanziaria e il lavoro da remoto. Elementi preliminari	290
3.3.	Il tema della residenza fiscale	291
3.4.	Il collegamento tra residenza fiscale - luogo della prestazione - obblighi del lavoratore e del datore di lavoro	295
3.5.	Le Convenzioni contro le doppie imposizioni e lo smart working .	299
3.6.	Il reddito di lavoro dipendente	305
3.7.	Il reddito di lavoro autonomo	307
4.	Conclusioni	307
<i>Indice analitico</i>		311

AUTRICI E AUTORI

Antonio Cardarello, *Associate* dello Studio Lawal, avvocato, fornisce consulenza legale e assistenza giudiziale in materia di diritto penale, *data protection* e diritto del lavoro.

Corrado Cardarello (curatore), *Partner* dello Studio Lawal, avvocato, è autore di numerosi libri ed articoli in materia di diritto civile, diritto del lavoro e *data protection*. Assiste società italiane e multinazionali.

Paolo Comuzzi, *Partner* dello Studio Lawal, Dottore Commercialista e Revisore Contabile, è consulente di società industriali e di servizi nonché membro dei Collegi sindacali di importanti società multinazionali e nazionali operanti in diversi settori ed è socio (e componente del Comitato Scientifico) del Centro di Diritto Penale Tributario.

Nicolò Gastaldi, laureato in giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano, collabora con i dipartimenti *labour* e *data protection* dello Studio Lawal, occupandosi di attività di ricerca in ambito di diritto del lavoro e *privacy*.

Sara Gastaldi (curatrice), *Partner* dello Studio Lawal, avvocato, fornisce consulenza legale e assistenza giudiziale in materia giuslavoristica e sindacale.

Gabriele Lipari (curatore), *Partner* dello Studio Lawal, avvocato, è autore di numerose pubblicazioni. Fornisce assistenza in materia di diritto del lavoro e *data protection* a società nazionali e straniere. Ricopre il ruolo di *Data Protection Officer* presso importanti società.

Valentina Mariani, *Senior Associate* dello Studio Lawal, avvocato, fornisce consulenza stragiudiziale ed assistenza giudiziale a società nazionali e multinazionali relativamente a tutte le aree del diritto del lavoro e delle relazioni industriali e su tematiche inerenti il trattamento dei dati personali.

Andrea Marziale (curatore), *Partner* dello Studio Lawal, avvocato, si occupa di diritto del lavoro, fornendo assistenza sia nel conten-zioso giuslavoristico che nella consulenza stragiudiziale a persone fisiche e a società italiane e straniere di ogni settore produttivo. Autore di vari libri e articoli in materia di Diritto del Lavoro.

Mauro Raffaghelli (curatore), *Partner* dello Studio Lawal, avvocato, assiste società nazionali e straniere in ambito giuslavoristico e privacy. È autore di numerose pubblicazioni scientifiche.

ELENCO DELLE ABBREVIAZIONI

I. FONTI NORMATIVE E VOCI ATTINENTI

c.c.	codice civile
c.c.i.i.	codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14)
CDFUE	Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea
CEDU	Convenzione europea per la salvaguardia dei diritti dell'uomo e delle libertà fondamentali
circ.	circolare
c. nav.	codice della navigazione
Cost.	Costituzione della Repubblica italiana
c.p.	codice penale
c.p.c.	codice di procedura civile
c.p.p.	codice di procedura penale
c. proc. amm.	codice del processo amministrativo (d. lg. 2 luglio 2010, n. 104, all. 1)
c. proprie. ind.	codice della proprietà industriale (d. lg. 10 febbraio 2005, n. 30)
cpv.	capoverso
d.C.G.	decreto del Capo del Governo
d.C.p.S.	decreto del Capo provvisorio dello Stato
Dir.	Direttiva
disp. att. c.c.	disposizioni di attuazione e transitorie del codice civile
disp. coord. c.p.	disposizioni di coordinamento e transitorie del codice penale
disp. att. c.p.c.	disposizioni di attuazione e transitorie del codice di procedura civile
disp. prel.	disposizioni sulla legge in generale (preliminari al codice civile)
disp. trans.	disposizioni transitorie e finali della Costituzione italiana
d.l.	decreto-legge
d.lgs.	decreto legislativo
d.lgs.	C.p.S. decreto legislativo del Capo provvisorio dello Stato
d.lgs. lt.	decreto legislativo luogotenenziale
d.lgs. P.C.	decreto legislativo emanato dal Presidente del Consiglio dei ministri con poteri di Capo provvisorio dello Stato
d.lgs. P.R.	decreto legislativo del Presidente della Repubblica
d.l.lt.	decreto-legge luogotenenziale
d.lt.	decreto luogotenenziale

d.m.	decreto ministeriale
d.P.C.M.	decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri
d.P.R.	decreto del Presidente della Repubblica
G.U.	Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana
G.U.C.E.	Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee
G.U.U.E.	Gazzetta Ufficiale dell'Unione europea
l.	legge
l. fall.	legge fallimentare
norme att. c.p.p.	norme di attuazione, di coordinamento e transitorie del codice di procedura penale del 1988
prot.	protocollo
r.d.	regio decreto
r.d.l.	regio decreto-legge
r.d.lgs.	regio decreto legislativo
Reg.	Regolamento
St. lav.	Statuto dei lavoratori (l. 20 maggio 1970, n. 300)
TCE	Trattato che istituisce la Comunità europea
TCEE	Trattato che istituisce la Comunità economica europea
TFUE	Trattato sul funzionamento dell'Unione europea
Tr. MES	Trattato che istituisce il Meccanismo europeo di stabilità
TSCG	Trattato sulla stabilità, coordinamento e <i>governance</i> nell'Unione economica e monetaria
T.U.	testo unico
TUE	Trattato dell'Unione europea
Tuir	Testo unico imposte sui redditi
II. ORGANI GIUDIZIARI	
App.	Corte di appello
App. pen.	Corte di appello penale
Ass.	Corte di assise
Ass. app.	Corte di assise di appello
Cass.	Corte di cassazione - Sezioni civili
Cass. pen.	Corte di cassazione - Sezioni penali
Cass., sez. un.	Corte di cassazione - Sezioni unite
CGCEE/CGCE	Corte di Giustizia della Comunità europea
CGUE	Corte di Giustizia dell'Unione europea
Cons. Stato	Consiglio di Stato
Corte EDU	Corte Europea dei Diritti dell'Uomo
Corte Conti	Corte dei conti
Corte cost.	Corte costituzionale
G. pace	Giudice di pace
Pret.	Pretura
T.a.r.	Tribunale amministrativo regionale
Trib.	Tribunale civile
Trib. mil.	Tribunale militare
Trib. min.	Tribunale dei minorenni
Trib. pen.	Tribunale penale
Trib. UE	Tribunale di I grado dell'Unione europea

III. ENCICLOPEDIAE*D.I.*

Digesto Italiano

Dig. disc. pen.

Digesto delle discipline penalistiche,

Dig. disc. priv., sez. civ.

Digesto delle discipline privatistiche, Sezione civile

Dig. disc. priv., sez. comm.

Digesto delle discipline privatistiche, Sezione commerciale

Dig. disc. pubbl.

Digesto delle discipline pubblicistiche

Enc. dir.

Enciclopedia del diritto

Enc. forense

Enciclopedia forense

Enc. giur. Treccani

Enciclopedia giuridica Treccani

N.D.I.

Nuovo digesto italiano

Nss. d. I.

Novissimo digesto italiano

IV. RIVISTE*Arch. civ.*

Archivio civile

Arch. giur.

Archivio giuridico

Arch. loc. e cond.

Archivio delle locazioni e del condominio

Arch. resp. civ.

Archivio della responsabilità civile

Arg. dir. lav.

Argomenti di diritto del lavoro

Banca borsa tit. cred.

Banca borsa e titoli di credito

Cass. pen.

Cassazione penale

Contratti

I Contratti

Corr. giur.

Corriere giuridico (Il)

Corte bresc.

Corte bresciana

Dir. com. sc. int.

Diritto comunitario e degli scambi internazionali

Dir. comm. int.

Diritto del commercio internazionale

Dir. cost.

Diritto costituzionale

Dir. e giust.

Diritto e giustizia

Dir. ec.

Diritto ed economia

Dir. fall.

Diritto fallimentare e delle società commerciali (Il)

Dir. lav.

Diritto del lavoro (Il)

Dir. lav. mercati

Diritto Lavoro Mercati

Dir. mercato lav.

Diritto del mercato del lavoro (Il)

Dir. prat. lav.

Diritto e pratica del lavoro

Dir. prat. soc.

Diritto e pratica delle società

Dir. pubbl. comp. eur.

Diritto Pubblico Comparato ed Europeo

Dir. rel. ind.

Diritto delle Relazioni Industriali

Dir. sic. lav.

Diritto della sicurezza sul lavoro

Dir. Unione europea

Diritto dell'Unione europea (Il)

Ec. lav.

Economia e lavoro

Eur. dir. priv.

Europa e diritto privato

Fall.

Fallimento e le altre procedure concorsuali (Il)

Foro it.

Foro Italiano (Il)

Foro nap.

Foro napoletano

Foro pad.

Foro Padano (Il)

Giorn. dir. lav.

Giornale di diritto del lavoro e di relazioni industriali

Giur. cass.

Giurisprudenza completa della Corte Suprema di Cassazione - sezioni civili

<i>Giur. comm.</i>	Giurisprudenza commerciale
<i>Giur. cost.</i>	Giurisprudenza costituzionale
<i>Giur. it.</i>	Giurisprudenza italiana
<i>Giur. lav.</i>	Giurisprudenza del lavoro
<i>Giur. merito</i>	Giurisprudenza di merito
<i>Giur. milanese</i>	Giurisprudenza milanese
<i>Giur. napoletana</i>	Giurisprudenza napoletana
<i>Giur. pen.</i>	Giurisprudenza penale (La)
<i>Giur. piemontese</i>	Giurisprudenza piemontese
<i>Giur. romana</i>	Giurisprudenza romana
<i>Giur. siciliana</i>	Giurisprudenza siciliana
<i>Giur. toscana</i>	Giurisprudenza toscana
<i>Giust. civ.</i>	Giustizia civile
<i>Giust. pen</i>	Giustizia penale
<i>Guida dir.</i>	Guida al diritto
<i>Guida lav.</i>	Guida al lavoro
<i>Mer.</i>	Il merito
<i>Impr.</i>	Impresa
<i>Inf. prev.</i>	Informazione previdenziale
<i>Jus</i>	Jus
<i>Lav. dir.</i>	Lavoro e diritto
<i>Lav. inform.</i>	Lavoro informazione
<i>Lav. giur.</i>	Lavoro nella giurisprudenza (Il)
<i>Lav. P.A.</i>	Lavoro nelle pubbliche amministrazioni (Il)
<i>Lav. prev. oggi</i>	Lavoro e previdenza oggi
<i>Lav. sic. soc.</i>	Lavoro e sicurezza sociale
<i>Lav. 80</i>	Lavoro 80. Rivista di diritto del lavoro pubblico e privato
<i>Leggi civ. comm.</i>	Leggi civili commentate (Le)
<i>Mass. giur. lav.</i>	Massimario di giurisprudenza del lavoro
<i>Mon. trib.</i>	Monitore dei tribunali
<i>Not. giur. lav.</i>	Notiziario di giurisprudenza del lavoro
<i>Nuova giur. civ. comm.</i>	Nuova giurisprudenza civile commentata
<i>Nuova rass. giur.</i>	Nuova rassegna di giurisprudenza
<i>Nuova riv. dir. civ.</i>	Nuova rivista di diritto civile
<i>Nuove leggi civ.</i>	Nuove leggi civili commentate
<i>Nuovo dir.</i>	Nuovo diritto
<i>Nuovo not. giur.</i>	Nuovo notiziario giuridico
<i>Obbl. contr.</i>	Obbligazioni e contratti
<i>Orient. giur. lav.</i>	Orientamenti della giurisprudenza del lavoro
<i>Prev. soc.</i>	Previdenza sociale
<i>Quad. dir. lav. rel. ind.</i>	Quaderni di diritto del lavoro e delle relazioni industriali
<i>Quad. giur. comm.</i>	Quaderni di giurisprudenza commerciale
<i>Rass. dir. civ.</i>	Rassegna di diritto civile
<i>Rass. equo canone</i>	Rassegna dell'equo canone
<i>Rass. lav.</i>	Rassegna del lavoro
<i>Rass. stat. lav.</i>	Rassegna statistica del lavoro
<i>Rep. Foro it.</i>	Repertorio del Foro Italiano
<i>Rep. Giur. it.</i>	Repertorio della Giurisprudenza Italiana

<i>Rep. Giust. civ.</i>	Repertorio della Giustizia Civile
<i>Resp. civ. prev.</i>	Responsabilità civile e previdenza
<i>Riv. crit. dir. lav.</i>	Rivista critica di diritto del lavoro
<i>Riv. crit. dir. priv.</i>	Rivista critica del diritto privato
<i>Riv. crit. infort. lav.</i>	Rivista critica in materia di infortuni sul lavoro
<i>Riv. dir. civ.</i>	Rivista di diritto civile
<i>Riv. dir. comm.</i>	Rivista di diritto commerciale
<i>Riv. dir. intern.</i>	Rivista di diritto internazionale
<i>Riv. dir. intern. comp. lav.</i>	Rivista di diritto internazionale e comparato del lavoro
<i>Riv. dir. lav.</i>	Rivista italiana di diritto del lavoro (fino al 1981: Rivista di diritto del lavoro)
<i>Riv. dir. lav. mass.</i>	Massimario della rivista di diritto del lavoro
<i>Riv. dir. proc.</i>	Rivista di diritto processuale
<i>Riv. dir. sic. soc.</i>	Rivista del diritto della sicurezza sociale
<i>Riv. inf. mal. prof.</i>	Rivista degli infortuni e delle malattie professionali
<i>Riv. giur. ed.</i>	Rivista giuridica dell'edilizia
<i>Riv. giur. lav.</i>	Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale (fino al 1953: Rivista giuridica del lavoro)
<i>Riv. giur. sarda</i>	Rivista giuridica sarda
<i>Riv. it. dir. lav.</i>	Rivista italiana di diritto del lavoro
<i>Riv. it. dir. prev. soc.</i>	Rivista italiana di diritto e previdenza sociale
<i>Riv. not.</i>	Rivista notariato
<i>Riv. trim. dir. proc. civ.</i>	Rivista trimestrale di diritto e procedura civile
<i>Temi</i>	Temi
<i>T.A.R.</i>	Tribunali amministrativi regionali
<i>Temi genovese</i>	Temi genovese
<i>Temi napoletana</i>	Temi napoletana
<i>Temi romana</i>	Temi romana
<i>Var. temi dir. lav.</i>	Variazioni su temi di diritto del lavoro
<i>Vita not.</i>	Vita notarile

V. RIVISTE ON LINE, PORTALI E BANCHE DATI

<i>DeJure</i>	DeJure Banche dati editoriali Giuffrè Francis Lefebvre
<i>Dir. e giust.</i>	online Diritto e giustizia - Il quotidiano di informazione giuridica (diritoegiustizia.it)
<i>Dir. fond.</i>	Diritti fondamentali (dirittifondamentali.it)
<i>Federalismi</i>	Federalismi.it - Rivista di diritto pubblico italiano, comunitario e comparato (federalismi.it)
<i>Giust. civ. online</i>	Rivista Giustizia Civile.com (giustiziacivile.com)
<i>Giustizia Insieme</i>	Giustizia Insieme (giustiziainsieme.it)
<i>IUS Lavoro - ilGius-lavorista</i>	IUS Lavoro ilGiuslavorista - Portale tematico Giuffrè Francis Lefebvre (ius.giuffrefl.it)
<i>Lav. Dir. Eur.</i>	LavoroDirittiEuropa - Rivista nuova di diritto del lavoro (lavorodirittieuropait)
<i>Osservatorio sulle fonti</i>	Osservatorio sulle fonti (osservatorirosullefonti.it)
<i>Quest. giust.</i>	Questione Giustizia (questionejustizia.it)
<i>Riv. A.I.C.</i>	Rivista dell'Associazione Italiana dei Costituzionalisti (rivistaaic.it)

Riv. Dir. comp.

Rivista di Diritti comparati - Rivista quadrimestrale (*diritticomparati.it*)

Riv. Eurojus

Eurojus.it Rivista (*rivista.eurojus.it*)

WP C.S.D.L.E.

Massimo d'Antona

Working Papers of the Centre for the Study of European Labour Law “MASSIMO D’ANTONA” (*csdle.lex.unict.it*)

VI. VARIE

a.

altri

A.

Autore - Autori

arg.

argomento o argomentando

c.

contro

cap.

capitolo - capitoli

cfr.

confronta

cit.

citato

conf.

conforme

conv.

convertito

diff.

diforme

ed.

edizione

fasc.

fascicolo

loc.

loco

modif.

modificazioni

n.

numero e numeri

nt.

nota - note

op.

opera

p.

pagina e pagine

par.

paragrafo - paragrafi

pt.

parte

s. - ss.

seguente - seguenti

sent.

sentenza/sentenze

sez.

sezione

suppl.

supplemento

t.

tomo

ult.

ultimo

v.

vedi

vol. - voll.

volume - volumi

§

paragrafo - paragrafi