

# INDICE SOMMARIO

<i>Prefazione</i> . . . . .	VII
-----------------------------	-----

Introduzione

<b>IL GIURISTA D'IMPRESA NEL CONTESTO DELLE DINAMICHE AZIENDALI: PROBLEMATICHE GENERALI</b> . . . . .	XIII
---	------

Capitolo Primo

## LE FUNZIONI DEL GIURISTA D'IMPRESA

1. Opportunità di una procedura interna circa la funzione legale in un'azienda. . . . .	1
2. Funzione legale e funzione di <i>compliance</i> . . . . .	4
2.1. Cosa si intende per " <i>compliance</i> " in un'azienda? . . . . .	4
2.2. La funzione di <i>compliance</i> in un'azienda; il ruolo insostituibile del capo-azienda . . . . .	7
2.3. L'attribuzione di funzioni di <i>compliance</i> al giurista d'impresa; il giurista d'impresa come <i>ombudsman</i> . . . . .	10
3. Attività di natura contrattuale: negoziato, redazione, applicazione e interpretazione dei contratti . . . . .	15
4. Attività di natura societaria: consigli, assemblee, procure . . . . .	21
5. Attività di natura contenziosa . . . . .	24
5.1. Generalità; una ragionevole transazione è sempre un obiettivo da perseguire. . . . .	24
5.2. Il contenzioso penale in particolare . . . . .	27
5.3. Il giurista d'impresa e gli arbitrati . . . . .	29
6. Il campo della proprietà industriale: l'Ufficio Brevetti . . . . .	34
7. Altre funzioni del giurista d'impresa; consulenza legale e <i>lobbying</i> . . . . .	36
8. Le questioni legali personali di altri dipendenti dell'azienda. . . . .	40

Capitolo Secondo

## IL GIURISTA D'IMPRESA NELL'AMBITO DELL'AZIENDA E DELLA PROFESSIONE LEGALE

1. La posizione del giurista d'impresa e la sua qualifica nell'azienda . . . . .	43
2. La valutazione del giurista d'impresa da parte del suo capo, i suoi compensi e le sue prospettive di carriera . . . . .	46
3. Il giurista d'impresa e il <i>budget</i> delle attività legali dell'azienda . . . . .	51
4. La formazione del giurista d'impresa e il suo aggiornamento professionale. . . . .	54

- |   |    |
|---|----|
| 5. I rapporti tra il giurista d'impresa e gli studi legali professionali e tra i capi azienda e i cosiddetti "luminari" esterni . . . . . | 62 |
| 6. Lo <i>status</i> giuridico e il <i>legal privilege</i> dei giuristi d'impresa . . . . .  | 74 |

### Capitolo Terzo

#### **IL GIURISTA D'IMPRESA E LA GESTIONE DEL SERVIZIO LEGALE**

- |  |     |
|--|-----|
| 1. I parametri per determinare le dimensioni ottimali del servizio legale interno; le iniziative per mitigare i problemi di <i>headcount</i> e per migliorare la produttività dei giuristi interni . . . . . | 79  |
| 2. L'assunzione, valutazione, promozione e sviluppo di carriera dei collaboratori . . . . .  | 86  |
| 3. L'organizzazione del servizio legale dell'azienda nell'impresa singola; la struttura a matrice . . . . .  | 98  |
| 4. L'organizzazione del servizio legale nei gruppi di imprese . . . . .  | 101 |
| 5. Le aree di coordinamento più importanti a livello di gruppo . . . . .   | 106 |
| 6. Gestione esclusiva di problemi che possono avere ripercussioni sulla capogruppo; il <i>newspaper test</i> . . . . .   | 107 |
| 7. Coordinamento dell'utilizzo di legali esterni . . . . .   | 109 |
| 8. <i>Career development</i> e sviluppo professionale dei giuristi del gruppo . . . . .  | 110 |
| 9. Alcune funzioni specialistiche; gli <i>shared services</i> . . . . .  | 113 |
| 10. Le riunioni dei giuristi interni del gruppo . . . . .  | 116 |

### Conclusione

#### **L'EVOLUZIONE DEL RUOLO DEL GIURISTA D'IMPRESA**

- |  |     |
|--|-----|
| 1. Il giurista d'impresa come <i>global lawyer</i> . . . . . | 121 |
| 2. Il giurista d'impresa come <i>lead lawyer</i> . . . . .   | 125 |