

INDICE SOMMARIO

<i>Presentazione</i>	XXXI
<i>Notizie sugli Autori</i>	XXXIII
<i>Abbreviazioni</i>	XXXVII

Parte I

PRINCIPI, DIGITALIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE, PROGETTAZIONE

SEZIONE I

PRINCIPI, L'AMBITO DI APPLICAZIONE, IL RESPONSABILE UNICO E LE FASI DELL'AFFIDAMENTO

CAPITOLO 1

I PRINCIPI GENERALI

di *Celeste Chiariello*

1. La codificazione dei principi generali	5
2. Il principio del risultato	9
3. Il principio della fiducia	13
4. Il principio dell'accesso al mercato	16
5. I principi di buona fede e tutela dell'affidamento	17
6. Il principio di auto-organizzazione amministrativa	19
7. Il principio di autonomia contrattuale. Divieto di prestazioni d'opera intellettuale a titolo gratuito	21
8. Principi di tassatività delle cause di esclusione e di massima partecipazione	22
9. Il principio di applicazione dei contratti collettivi nazionali di settore	24

CAPITOLO 2

IL NUOVO RAPPORTO TRA CONCORRENZA E SOLIDARIETÀ NEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

di *Paola Corradino*

1. Concorrenza e solidarietà	29
2.. L'originale posizione di chiusura del Consiglio di Stato: il parere del 20 agosto 2018, n. 2052	32
3. Il cambio di rotta: la sentenza della Corte cost. n. 131/2020 sui servizi sociali e sussidiarietà orizzontale	36

4. La posizione della Corte di Giustizia UE sull'affidamento in forma semplificata dei servizi sociali	37
5. I successivi interventi normativi: il doppio binario previsto nel nuovo Codice dei contratti pubblici	39

CAPITOLO 3

PRINCIPIO DI CONSERVAZIONE DELL'EQUILIBRIO CONTRATTUALE

di *Brunella Bruno*

1. Conservazione dell'equilibrio contrattuale nell'architettura del nuovo Codice	41
2. Presupposti della rinegoziazione e impossibilità parziale o temporanea della prestazione	47
3. Procedimento di rinegoziazione e attività valutativa dell'amministrazione	51
4. Copertura degli oneri di rinegoziazione	54
5. Rinegoziazione nelle concessioni	55

CAPITOLO 4

AMBITO DI APPLICAZIONE

di *Marilù Cocuzzo*

1. Ambito oggettivo di applicazione del Codice. Definizioni	57
2. I contratti esclusi, i contratti attivi, i contratti a titolo gratuito e i contratti di società e operazioni straordinarie che non comportano nuovi affidamenti di lavori, servizi e forniture	59
3. Le procedure di affidamento dei contratti esclusi, dei contratti attivi e dei contratti a titolo gratuito	60
4. Aggiudicazione delle opere di urbanizzazione a scomputo del contributo di costruzione	62
5. La scelta del contraente e l'esecuzione del contratto da svolgersi all'estero	62

CAPITOLO 5

SOGLIE DI RILEVANZA EUROPEA E METODI DI CALCOLO DI IMPORTO STIMATO DEGLI APPALTI. DISCIPLINA DEI CONTRATTI MISTI

di *Marilù Cocuzzo*

1. Il sistema delle soglie	65
2. Criteri di calcolo dell'importo dell'appalto	65
3. I contratti misti	67

CAPITOLO 6

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO

di *Maria Costanza Rossi Tafuri*

1. Nomina, requisiti e struttura di supporto	71
2. Le funzioni del RUP ed i responsabili di fase	76

3.	Il RUP nelle centrali di committenza, negli acquisti aggregati e centralizzati e in caso di accordi tra amministrazioni	81
----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

CAPITOLO 7

IL CONFLITTO DI INTERESSI LE FASI DELLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO IL CONTRATTO E LA SUA STIPULAZIONE

di Maria Costanza Rossi Tafuri

1.	Il conflitto di interessi	83
1.1.	Il nuovo art. 16 e la disciplina europea di riferimento.	83
1.2.	Analisi dell'art. 16 e novità rispetto al precedente Codice.	84
2.	Le fasi delle procedure di affidamento	91
2.1.	Il procedimento di scelta del contraente	91
2.2.	Proposta di aggiudicazione e aggiudicazione	94
2.3.	L'esecuzione di urgenza prima della stipula del contratto	95
3.	Il contratto e la sua stipulazione	97
3.1.	La tempistica di stipulazione	97
3.2.	Lo <i>stand still period</i>	101
3.3.	La forma del contratto ed i controlli sul contratto stipulato	102

SEZIONE II

DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI

CAPITOLO 8

LA DIGITALIZZAZIONE DEL CICLO DI VITA DEI CONTRATTI

di Ilaria Prato e Ivan Luchena

1.	Considerazioni introduttive	107
2.	Principi e diritti digitali	111
3.	Ciclo di vita digitale dei contratti pubblici	113
4.	Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (<i>e-procurement</i>).	115
5.	Banca dati nazionale dei contratti pubblici	116
6.	Fascicolo virtuale dell'operatore economico	120
7.	Piattaforme di approvvigionamento digitale	122
8.	Regole tecniche	125
9.	Anagrafe degli operatori economici partecipanti agli appalti	125
10.	Sistemi dinamici di acquisizione	126
11.	Aste elettroniche	128
12.	Cataloghi elettronici	129
13.	Accesso agli atti e riservatezza	130
14.	Norme procedurali e processuali in tema di accesso	132

CAPITOLO 9

PUBBLICITÀ LEGALE DEGLI ATTI E USO DI PROCEDURE AUTOMATIZZATE

di *Anna Laura Rum*

1. La pubblicità legale degli atti	135
2. Uso di procedure automatizzate nel ciclo vita dei contratti pubblici	138

CAPITOLO 10

LA TRASPARENZA NEI CONTRATTI PUBBLICI

di *Carolina Villanacci*

1. La trasparenza	141
2. I principi in materia di trasparenza dopo il d.lgs. n. 36/2023	143
3. Gli obblighi di pubblicazione	146

SEZIONE III

PROGRAMMAZIONE

CAPITOLO 11

PROGRAMMAZIONE

di *Filippo Maria Caiuli*

1. Premesse	155
2. Quadro storico di riferimento	159
3. Programmazione dei lavori e degli acquisti di beni e servizi nel d.lgs. n. 36/2023	160
3.1. Programmazione degli interventi di valore non elevato: <i>focus</i> sulla semplificazione	162
3.2. Allegato I.5: schemi tipo, ordini di priorità degli interventi e specificazione delle fonti di finanziamento	162
4. Localizzazione e approvazione delle opere. Premesse e ambito di applicazione	163
4.1. Conferenza di servizi	165
4.2. Interesse archeologico: rinvio all'Allegato I.8	167
4.3. Opere pubbliche di interesse nazionale e P.N.R.R.	168
5. Programmazione di infrastrutture strategiche e di preminente interesse nazionale. Premesse	169
5.1. Ambito di applicazione e definizione di infrastruttura strategica	170
5.2. Opposizione di pubbliche amministrazioni preposte alla cura di interessi sensibili	172
6. Dibattito pubblico. Premesse e origine dell'istituto	173
6.1. <i>Iter</i> del dibattito pubblico nel nuovo Codice	175

SEZIONE IV

PROGETTAZIONE

CAPITOLO 12

LA PROGETTAZIONE NEI CONTRATTI PUBBLICI

di *Vito Domenico Sciancalepore*

1. Premessa	181
-----------------------	-----

2.	I livelli di progettazione	184
3.	Progetto di fattibilità tecnico-economica	186
4.	Progetto Esecutivo	187
5.	I documenti di programmazione	189
6.	La verifica dell'interesse archeologico	190
6.1.	La valutazione dell'interesse archeologico: un approccio innovativo	191
7.	La verifica e validazione dei progetti	194
8.	Tecnologie digitali per la progettazione	196
9.	L'appalto integrato	198
10.	Incentivi alle funzioni tecniche	201
11.	I concorsi di progettazione	203
11.1.	<i>Sedes materiae</i>	204
11.2.	Disciplina dei concorsi di progettazione	204
11.3.	Modalità di svolgimento dei concorsi	204
11.4.	Proprietà intellettuale e procedura negoziata	205
11.5.	Concorsi di idee e procedura di affidamento	205
11.6.	Affidamento diretto del PFTE a seguito del concorso di idee	205
12.	Il Consiglio superiore dei lavori pubblici	206

Parte II APPALTO

SEZIONE I

CONTRATTI DI IMPORTO INFERIORE ALLE SOGLIE EUROPEE

CAPITOLO 1

I CONTRATTI DI IMPORTO INFERIORE ALLE SOGLIE EUROPEE: DISCIPLINA COMUNE APPLICABILE, PRINCIPIO DI ROTAZIONE E PROCEDURE PER L'AFFIDAMENTO

di Ester Mariastella Santoro

1.	Premessa	211
2.	Le disposizioni comuni	216
3.	Il principio di rotazione	224
4.	Le modalità di affidamento	232
4.1.	L'affidamento diretto	234
4.2.	La procedura negoziata senza bando	244
4.2.1.	Le indagini di mercato e gli elenchi di operatori economici	251

CAPITOLO 2

I CONTRATTI SOTTO SOGLIA. COMMISSIONE GIUDICATRICE, CONTROLLO SUL POSSESSO DEI REQUISITI, GARANZIE A CORREDO DELL'OFFERTA, ESCLUSIONE DELLE OFFERTE ANOMALE, TERMINI DILATORI

di Alessandra Musio

1.	Introduzione	257
----	------------------------	-----

2.	La Commissione giudicatrice	258
2.1.	La previgente disciplina	258
2.2.	L'attuale disciplina (art. 51 d.lgs. n. 36/2023)	261
3.	Il controllo sul possesso dei requisiti	263
3.1.	La disciplina previgente	265
3.2.	L'attuale disciplina (art. 52 d.lgs. n. 36/2023)	266
3.3.	Osservazioni conclusive	267
4.	Garanzie a corredo dell'offerta e garanzia definitiva	268
4.1.	La previgente disciplina	268
4.2.	L'attuale disciplina (art. 53 d.lgs. n. 36/2023)	274
5.	Esclusione automatica delle offerte anomale	275
5.1.	La disciplina previgente	276
5.2.	L'attuale disciplina (art. 54 d.lgs. n. 36/2023)	282
6.	Termini dilatori	286
6.1.	La previgente disciplina	287
6.2.	L'attuale disciplina (art. 55 d.lgs. n. 36/2023)	288
6.3.	Cenni sulla questione della responsabilità del RUP per violazione dei termini	289

SEZIONE II ISTITUTI E LE CLAUSOLE COMUNI

CAPITOLO 3 **APPALTI ESCLUSI NEI SETTORI ORDINARI** *di Luca Sticchi*

1.	I contratti esclusi	293
2.	Principi relativi all'affidamento dei contratti pubblici esclusi	295
2.1.	I contratti attivi	297
3.	Appalti esclusi nei settori ordinari	298
3.1.	Le fattispecie di cui al comma 1	299
3.2.	La fattispecie di cui al comma 2	301

CAPITOLO 4 **REGOLE APPLICABILI ALLE COMUNICAZIONI. CLAUSOLE SOCIALI. LA SUDDIVISIONE IN LOTTI** *di Amedeo Savino*

1.	Regole applicabili alle comunicazioni	303
2.	Clausole sociali del bando di gara e degli avvisi e criteri di sostenibilità energetica e ambientale. Premessa	304
2.1.	Le tipologie di clausole sociali	304
2.2.	L'attuale disciplina codicistica in materia di clausole sociali: tipologie di clausole sociali, analisi della norma e suoi aspetti problematici	306
2.3.	Criteri di sostenibilità energetica e ambientale	309
3.	La suddivisione in lotti: principio di carattere generale derogabile per specifiche e documentate motivazioni	311

3.1.	Presupposti di legittimità	313
3.2.	Regole procedurali negli appalti suddivisi in lotti	315
4.	Accordo sugli Appalti Pubblici (AAP) e altri accordi internazionali	317

CAPITOLO 5

LA REVISIONE DEI PREZZI

di *Remo Cagnazzo*

1.	Profilo giuridico ed evoluzione normativa dell'istituto	321
2.	La genesi ed i caratteri generali dell'art. 60: la revisione dei prezzi	323
3.	Analisi dei profili di attivazione ed operatività delle clausole di revisione	324
4.	Indici sintetici Istat	326
5.	Copertura maggiori oneri	327

CAPITOLO 6

GLI ACCORDI QUADRO

di *Mario Tocci*

1.	Natura e struttura	329
2.	Tipologie	332
3.	Contenuto essenziale	334
4.	Efficacia, alveo di applicabilità e valore economico	334
5.	Durata	335
6.	Programmazione	336
7.	Mutamenti e garanzie	336

CAPITOLO 7

GLI ISTITUTI E LE CLAUSOLE COMUNI

di *Anna Laura Rum*

1.	I contratti riservati. Considerazioni generali	339
2.	Le Linee guida	342
3.	La giurisprudenza in materia	344

SEZIONE III

SOGGETTI

CAPITOLO 8

QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI

di *Mattia Mari*

1.	Premessa	351
2.	Aggregazione e centralizzazione delle committenze	354
2.1.	Le centrali di committenza: definizioni e funzioni	354

2.2.	Ambito di applicazione soggettivo e oggettivo della disciplina di aggregazione e centralizzazione della committenza	357
2.3.	Centrali di committenza, appalti congiunti e il regime della responsabilità	362
2.4.	La possibilità di ricorrere ad una centrale di committenza di un altro Stato membro	365
3.	Qualificazione delle stazioni appaltanti e centrali di committenza: il sistema della qualificazione delle stazioni appaltanti	366
4.	Appalti che coinvolgono stazioni appaltanti di Stati membri diversi	371

CAPITOLO 9

GLI OPERATORI ECONOMICI

di *Alessandro Prontera*

1.	Gli operatori economici. Premessa introduttiva	375
1.1.	La nozione di operatore economico	376
1.2.	Le novità rispetto alla disciplina dettata dal previgente Codice del 2016	383
2.	Gli operatori economici per l'affidamento dei servizi di architettura e ingegneria	384
2.1.	L'attuale disciplina: punti di contatto e di differenziazione rispetto al previgente Codice del 2016	385
3.	I consorzi non necessari	388
3.1.	L'attuale disciplina	392
3.2.	L'evoluzione normativa e giurisprudenziale in materia di "cumulo alla rinfusa"	396
3.3.	La disciplina transitoria	401
4.	Raggruppamenti temporanei e consorzi ordinari di operatori economici	404
4.1.	Profili di novità: art. 68 d.lgs. n. 36/2023 e art. 48 d.lgs. n. 50/2016 a confronto	404

SEZIONE IV

LE PROCEDURE DI SCELTA DEL CONTRAENTE

CAPITOLO 10

LE PROCEDURE DI SCELTA DEL CONTRAENTE NEI SETTORI ORDINARI

di *Raffaele Esposito*

1.	La procedura di evidenza pubblica	413
2.	I presupposti e le caratteristiche generali delle procedure di gara	415
2.1.	La riduzione del numero dei candidati	422
2.2.	La gestione delle informazioni nelle procedure con negoziazioni	425
3.	La procedura aperta	426
4.	La procedura ristretta	430
5.	La procedura competitiva con negoziazione	434

CAPITOLO 11

IL DIALOGO COMPETITIVO

di *Lucia Iannotta*

1.	Premessa	441
----	--------------------	-----

2.	<i>Ratio</i> dell'istituto	444
3.	Problematiche applicative dell'istituto	449
4.	Le “novità” introdotte dal Codice del 2023 e alcune proposte applicative	452
5.	Conclusioni	460

CAPITOLO 12

PARTENARIATO PER L'INNOVAZIONE

di *Giovanni Fabio Licata*

1.	Pubblica amministrazione, contratti pubblici, innovazione	463
2.	La procedura di aggiudicazione dei partenariati per l'innovazione	467
3.	L'avvio della procedura e l'aggiudicazione del partenariato	469
4.	L'esecuzione del partenariato e l'acquisto di prodotti, servizi o lavori innovativi	472
5.	Problematiche e prospettive (teoriche) per i partenariati per l'innovazione	474

CAPITOLO 13

PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PUBBLICAZIONE DI UN BANDO

di *Lucia Iannotta*

1.	Premessa	479
2.	La casistica	480
3.	Ipotesi specifiche	484
4.	Il procedimento	486

SEZIONE V

SVOLGIMENTO DELLE PROCEDURE

CAPITOLO 14

GLI ATTI PREPARATORI

di *Jacopo Palli*

1.	Premessa	491
2.	Le consultazioni preliminari di mercato: origini e finalità dell'istituto	491
2.1.	La disciplina delle consultazioni, tra elementi di continuità e discontinuità rispetto al previgente art. 66	493
2.2.	I riflessi delle consultazioni preliminari di mercato sulla procedura di gara	497
2.3.	Considerazioni conclusive	499
3.	Specifiche tecniche	500
3.1.	Specifiche tecniche e criteri ambientali minimi	503
3.2.	Il principio di equivalenza	503
4.	Etichettature	506
5.	Gli avvisi di pre-informazione	507
6.	I documenti di gara (rinvio)	511

CAPITOLO 15

I BANDI, GLI AVVISI E GLI INVITI

di *Sonia Caldarelli*

1.	La documentazione di gara nel nuovo Codice dei contratti pubblici: in particolare, il bando, il disciplinare e il capitolato speciale	513
2.	Il bando e gli avvisi: contenuto e modalità di redazione	515
2.1.	La pubblicazione a livello europeo e nazionale del bando e degli avvisi . . .	517
2.2.	L'avviso volontario per la trasparenza preventiva	520
3.	Il disciplinare e il capitolato speciale	522
3.1.	La disponibilità digitale dei documenti di gara	524
4.	Questioni applicative: interpretazione, impugnazione e disapplicazione della documentazione di gara	525
4.1.	Interpretazione della documentazione di gara e possibili implicazioni derivanti dai principi del risultato e della fiducia	526
4.2.	Onere di impugnazione immediata della documentazione di gara e disapplicazione	529
5.	Gli inviti ai candidati	532
6.	Le informazioni ai candidati e agli offerenti	534

CAPITOLO 16

**LA DOCUMENTAZIONE DELL'OFFERENTE E I TERMINI
PER LA PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE E DELLE OFFERTE**

di *Sonia Caldarelli*

1.	Considerazioni preliminari	537
2.	La documentazione dell'offerente	538
2.1.	Il Documento di Gara Unico Europeo (DGUE)	540
3.	I termini per la presentazione delle domande e delle offerte e la relativa proroga .	541
3.1.	Il sopralluogo obbligatorio ai fini della presentazione dell'offerta e le conseguenze in caso di sua omissione alla luce dei "principi" del Codice	545

CAPITOLO 17

**I REQUISITI DI PARTECIPAZIONE E LA SELEZIONE DEI PARTECIPANTI:
LA COMMISSIONE GIUDICATRICE**

di *Noemi L. Carone*

1.	Natura e funzioni della Commissione Giudicatrice	551
2.	Evoluzione normativa. D.lgs. n. 50/2016 e d.lgs. n. 36/2023 a confronto	552
3.	Composizione della Commissione Giudicatrice	554
4.	Il RUP	556
5.	Modalità di funzionamento della Commissione Giudicatrice	559
6.	Inconferibilità all'incarico di Commissario	560
7.	Ipotesi di annullamento dell'aggiudicazione e di esclusione dei concorrenti	561
8.	Il Seggio di gara	562

CAPITOLO 18

I REQUISITI DI ORDINE GENERALE

di *Ada Matteo e Angela Ozzi*

1.	Profili introduttivi: definizione, tutela degli interessi erariali, inquadramento normativo, ambito oggettivo di applicazione	563
2.	Le novità del Codice del 2023	568
3.	Le cause di esclusione automatica	572
3.1.	Premessa: l'elencazione delle situazioni escludenti	572
3.2.	I reati e i provvedimenti penali rilevanti	573
3.3.	Misure di prevenzione e tentativi di infiltrazione mafiosa. Rinvio	576
3.4.	Violazione degli obblighi di pagamento di imposte, tasse e contributi previdenziali	577
3.5.	Le altre cause di esclusione automatica	583
3.5.1.	Sanzioni interdittive	583
3.5.2.	Omessa certificazione del rispetto delle norme sul diritto del lavoro dei disabili	585
3.5.3.	L'esclusione negli appalti PNRR	585
3.5.4.	Procedure concorsuali	586
3.5.5.	Falsità delle dichiarazioni o dei documenti	592
4.	L'ambito di applicazione soggettivo	595
5.	Le cause di esclusione non automatica	599
5.1.	Infrazioni delle norme in materia di salute e sicurezza sul lavoro e degli obblighi in materia ambientale, sociale e lavoristica	600
5.2.	Conflitto di interessi	601
5.3.	Distorsione della concorrenza	602
5.4.	Unico centro decisionale	604
6.	La disciplina dell'esclusione	605
6.1.	Il principio di continuità del possesso dei requisiti	607
6.2.	Le misure di <i>self cleaning</i>	608
6.3.	La rilevanza temporale delle cause di esclusione	613
6.4.	Gli oneri comunicativi del concorrente	615
7.	Le cause di esclusione di partecipanti e raggruppamenti	615
8.	L'illecito professionale grave	618
8.1.	Le novità in materia di illecito professionale grave	621

CAPITOLO 19

**LA DISCIPLINA DELLE MISURE INTERDITTIVE ANTIMAFIA
EGLI APPALTI PUBBLICI**

di *Alessandra De Pascalis*

1.	Le misure interdittive antimafia: cenni generali	625
2.	Ruolo ed effetti dell'interdittiva antimafia nella fase di partecipazione alla procedura di gara	629
3.	L'elemento di novità contenuto nella seconda parte del comma 2 dell'art. 94 del d.lgs. n. 36/2023	631
4.	Effetti dell'interdittiva antimafia nella fase esecutiva	634

5. Eccezioni e deroghe al potere di recesso dal contratto d'appalto	638
6. La particolare ipotesi di interdittive antimafia adottate nei confronti di imprese facenti parti di RTI e consorzi	640

CAPITOLO 20

LA SELEZIONE DEGLI OFFERENTI

di Costanza Trappolini

1. Premessa	643
2. I requisiti di ordine speciale e il sistema unico di qualificazione degli operatori economici	644
3. Il soccorso istruttorio	649
4. Le modalità di verifica del possesso dei requisiti di partecipazione alle procedure di evidenza pubblica	657

CAPITOLO 21

GLI IMPEGNI DELL'OPERATORE ECONOMICO. REQUISITI DI PARTECIPAZIONE A PROCEDURE DI LAVORI DI RILEVANTE IMPORTO

di Gaia Collura

1. Gli impegni dell'operatore economico alla luce del nuovo art. 102 del d.lgs. n. 36/2023	659
3. Il nuovo art. 102 alla luce delle Direttive Europee e dei principi affermati dalla più recente giurisprudenza costituzionale	663
3. La disciplina relativa ai requisiti di partecipazione a procedure di lavori di rilevante importo	666

CAPITOLO 22

AVVALIMENTO

di Ugo De Luca

1. Premessa	669
2. Elementi di continuità e novità del nuovo Codice	670
3. Ambito applicativo dell'avvalimento	672
4. I requisiti avvalsi	673
4.1. Avvalimento di garanzia	676
4.2. Avvalimento tecnico o operativo	679
4.3. Avvalimento premiale	682
4.4. Avvalimento plurimo, avvalimento frazionato e avvalimento a cascata	683
5. Dichiarazioni del soggetto ausiliario	686
6. Il contratto di avvalimento	687
6.1. Onerosità del contratto	689
7. Esecuzione	690

CAPITOLO 23

I MEZZI DI PROVA E LE GARANZIE PER LA PARTECIPAZIONE ALLA PROCEDURA

di *Allegra Renna*

1.	I rapporti di prova, le certificazioni delle qualità, i mezzi di prova, il registro <i>on line</i> dei certificati e i costi del ciclo vita	693
2.	Le garanzie per la partecipazione alla procedura	697
3.	Il valore	699
4.	Le forme	700
4.1.	La cauzione	701
4.2.	La fideiussione	702
4.2.1.	Chiarimenti sulle modalità di verifica delle polizze fideiussorie . . .	703
4.2.2.	La garanzia provvisoria priva della sottoscrizione del garante . . .	705
5.	Il contenuto e l'efficacia	706
6.	L'ambito di operatività	707
6.1.	La natura della garanzia provvisoria. Questioni aperte	708
7.	Le riduzioni	711
7.1.	Il rapporto con la garanzia definitiva	713
8.	La conformità e gli svincoli	714
9.	L'ambito di applicazione	714
10.	Cauzione provvisoria e soccorso istruttorio	715

CAPITOLO 24

LA SELEZIONE DELLE OFFERTE

di *Alessio Bozzetto*

1.	Principi generali in materia di selezione delle offerte (art. 107)	719
1.1.	Principi generali in materia di selezione	720
1.2.	L'inversione procedimentale	722
2.	Criteri di aggiudicazione degli appalti di lavori, servizi e forniture (art. 108)	724
2.1.	L'offerta economicamente più vantaggiosa ed il prezzo più basso	727
2.2.	Soglia di sbarramento e riparametrazione delle offerte	733
2.3.	Oneri di sicurezza	734
2.4.	Invarianza delle offerte	735
2.5.	Facoltà di non aggiudicare la gara	736
3.	Reputazione dell'impresa (art. 109)	738
3.1.	La <i>past performance</i> negli Stati Uniti d'America	739
3.2.	Il nuovo <i>rating</i> d'impresa	741

CAPITOLO 25

LE OFFERTE ANORMALMENTE BASSE

di *Anna Laura Rum*

1.	Le offerte anormalmente basse. Le novità rispetto alla precedente disciplina	743
2.	La recente giurisprudenza in materia	745

CAPITOLO 26

**GLI AVVISI RELATIVI AGLI APPALTI AGGIUDICATI E LE RELAZIONI UNICHE
SULLE PROCEDURE DI AGGIUDICAZIONE DEGLI APPALTI**

di *Giulio Cannarile*

1. Avvisi relativi agli appalti aggiudicati 751
2. Relazioni uniche sulle procedure di aggiudicazione degli appalti 757

SEZIONE VI
ESECUZIONE

CAPITOLO 27

L'ESECUZIONE DELL'APPALTO

di *Anna Laura Rum*

1. I requisiti per l'esecuzione dell'appalto 763
2. La direzione dei lavori e l'esecuzione del contratto 765
3. Il controllo tecnico contabile ed amministrativo 768
4. Il collaudo e la verifica di conformità 769

CAPITOLO 28

VICENDE DEL CONTRATTO IN CORSO DI ESECUZIONE

di *Domenica Condello*

1. Modifiche dei contratti in corso di esecuzione: modifiche ammesse e non ammesse . 773
 - 1.1. Varianti in corso d'opera 778
 - 1.2. La rinegoziazione del contratto 780
 - 1.3. Quinto d'obbligo 780
 - 1.4. La proroga 781
 - 1.5. Cessione dei crediti 781
 - 1.6. Pubblicazioni e oneri di comunicazione 782
2. Sospensione dell'esecuzione 782
3. Risoluzione 784
4. Recesso 787

CAPITOLO 29

LE GARANZIE DELLA FASE ESECUTIVA

di *Francesca Ottavi*

1. Premessa 789
2. La garanzia definitiva per la sottoscrizione del contratto: le finalità dell'istituto . . 790
 - 2.1. La disciplina operativa 792
 - 2.2. L'importo 794
 - 2.3. La sostituzione della garanzia definitiva negli appalti di lavori 796
 - 2.4. Le esenzioni dall'obbligo di prestare garanzie di esecuzione 796
3. Le ulteriori tipologie di garanzie definitive 798

4. Le garanzie per l'esecuzione di lavori di particolare valore	799
---------------------------------------------------------------------------	-----

CAPITOLO 30

IL SUBAPPALTO

di *Federica Valentini*

1. Premessa	803
2. Lo stato dell'arte prima dell'intervento del nuovo codice dei contratti pubblici . .	805
2.1. Legislazione previgente	805
2.2. L'intervento della Commissione Europea e il dialogo tra le Corti	807
3. L'art. 119 d.lgs. n. 36/2023: una comparazione con il previgente art. 105 d.lgs. n. 50/2016	811
3.1. Natura giuridica: tra diritto civile e diritto amministrativo	811
3.2. Definizione e differenza con altri istituti	816
3.2.1. Lavoro autonomo e prestazioni secondarie, accessorie o sussidiarie di cui al comma 3, lett. a); lett. d)	817
3.2.2. Il subappalto e l'avvalimento	819
3.3. Presupposti	822
3.4. Subappalto di subappalto o subappalto c.d. "a cascata"	825
4. Profili processuali: cenni	826

CAPITOLO 31

**ESECUZIONE O COMPLETAMENTO DEI LAVORI, SERVIZI O FORNITURE
NEL CASO DI PROCEDURA DI INSOLVENZA O DI IMPEDIMENTO ALLA
PROSECUZIONE DELL'AFFIDAMENTO CON L'ESECUTORE DESIGNATO**

di *Valeria Palmisano*

1. La collocazione sistematica e il collegamento con i principi generali	829
2. L'art. 110 del d.lgs. n. 50/2016 e le novità apportate dal nuovo Codice (d.lgs. n. 36/2023)	830
3. La struttura della disposizione	831
3.1. La regola generale dell'interpello	832
3.1.1. L'interpello. Natura giuridica, situazione giuridica del soggetto "interpellato", <i>ratio</i>	832
3.1.2. Ipotesi tassative e ambito applicativo	835
3.1.3. La condizione per l'esercizio, l'esclusione del parere dell'ANAC e l'esercizio della discrezionalità tecnica	836
3.1.4. Le condizioni economiche	838
3.2. Le eccezioni dei commi 4 e 5 dell'art. 124 del nuovo Codice	840
3.3. Il commissariamento delle imprese sospettate della commissione di gravi reati . .	842

CAPITOLO 32

ANTICIPAZIONE, MODALITÀ E TERMINI DI PAGAMENTO DEL CORRISPETTIVO

di *Valeria Palmisano*

1. La nuova disposizione di cui all'art. 125 del d.lgs. n. 36/2023 e la precedente disciplina	843
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

2.	La struttura della norma e l' <i>iter</i> complessivo	845
3.	La disciplina dell'anticipazione e degli acconti	846
4.	Il saldo	848
5.	Il ritardo dei pagamenti	848
6.	Il raccordo tra contabilità pubblica e privata	851

CAPITOLO 33

PENALI E PREMI DI ACCELERAZIONE

di *Valeria Palmisano*

1.	Il quadro normativo precedente e l'attuale disciplina	853
2.	Le penali	854
3.	<i>Iter</i> applicativo	857
4.	Questioni controverse	858
5.	I premi	860

SEZIONE VII

DISPOSIZIONI PARTICOLARI PER ALCUNI CONTRATTI DEI SETTORI ORDINARI

CAPITOLO 34

GLI APPALTI DI SERVIZI SOCIALI: LA DISCIPLINA A CERCHI CONCENTRICI

di *Paola Corradino*

1.	Il regime semplificato e la disciplina 'a cerchi concentrici' negli appalti di servizi .	865
2.	Il primo cerchio. Le norme di carattere generale. L'art. 127 e l'art. 173 del nuovo Codice	866
3.	Il secondo cerchio. La disciplina speciale degli appalti di servizi alla persona	868
4.	Il terzo cerchio. Gli appalti riservati per determinati servizi	873

CAPITOLO 35

**L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI RISTORAZIONE
E DEI SERVIZI SOSTITUTIVI DI MENSA**

di *Costanza Trappolini*

1.	I servizi di ristorazione	875
2.	I servizi sostitutivi di mensa	879

CAPITOLO 36

LA SPECIALITÀ DEI CONTRATTI RELATIVI AI BENI CULTURALI

di *Ilde Forgione*

1.	Premessa: la specialità dei contratti relativi ai beni culturali	883
2.	I beni culturali nella disciplina generale del Codice	885
2.1.	Particolari adempimenti e deroghe	886

3.	L'ambito di applicazione delle norme speciali	887
4.	Il divieto di avvalimento	889

CAPITOLO 37

I CONTRATTI NEL SETTORE DEI BENI CULTURALI

di *Adriana Bonea*

1.	I requisiti di qualificazione degli esecutori dei lavori nella disciplina del nuovo Codice	893
1.1.	Cenni al contenuto dell'Allegato II.18	898
1.2.	Ammissibilità del ricorso al cumulo alla rinfusa dei requisiti soggettivi di partecipazione nell'ambito dei consorzi che svolgono lavori aventi a oggetto beni culturali	905
2.	Contratti gratuiti e forme speciali di partenariato. La disciplina del nuovo Codice	906
2.1.	Il partenariato	910
2.2.	La sponsorizzazione	914

CAPITOLO 38

SERVIZI DI RICERCA E SVILUPPO E APPALTI PRE-COMMERCIALI

di *Carla Maria Saracino*

1.	I contratti per servizi di ricerca e sviluppo	921
2.	Gli appalti pre-commerciali	923
3.	Linee guida europee e normativa nazionale: verso un quadro sistemicamente condiviso	925
4.	I contratti per lo sviluppo sostenibile	930

CAPITOLO 39

LA DISCIPLINA EUROPEA ED ITALIANA DEGLI APPALTI A FINI MILITARI

di *Riccardo Ursi e Mauro Anzaldi*

1.	Premessa	933
2.	Le forniture di materiali e sistemi di armamento nella normativa eurolunitaria	935
3.	<i>Segue.</i> La Direttiva 2009/81/CE	943
4.	L'impatto della Direttiva 2009/81/CE: un'attuazione lenta, difficile e parziale?	950
5.	Il recepimento della Direttiva 2009/81/CE in Italia	954
6.	La Direttiva Generale per il <i>procurement</i> militare del Capo di Stato maggiore della difesa e del Segretario generale della difesa e Direttore nazionale degli armamenti	957
7.	I contratti nel settore della Difesa e Sicurezza nel d.lgs. n. 36/2023	960
8.	Contratti e concorsi di progettazione aggiudicati o organizzati in base a norme internazionali	969
9.	Contratti secretati	972

CAPITOLO 40

PROCEDURE IN CASO DI SOMMA URGENZA E DI PROTEZIONE CIVILE

di *Carla Maria Saracino*

1.	Originario quadro normativo	981
----	---------------------------------------	-----

2.	Disciplina vigente	984
3.	Circostanze di somma urgenza	986
4.	Soglia entro cui effettuare gli affidamenti con procedure urgenti	987
5.	Le procedure in caso di somma urgenza e di protezione civile	988

Parte III APPALTO NEI SETTORI SPECIALI

SEZIONE I DISPOSIZIONI GENERALI

CAPITOLO 1 I SETTORI SPECIALI *di Manlio Conte*

1.	Premessa	997
2.	Ambito e norme applicabili	999
3.	<i>Joint venture</i> e affidamenti a imprese collegate	1005
4.	Attività esposte direttamente alla concorrenza	1008
5.	Appalti giudicati a scopo di rivendita o di locazione a terzi	1015
6.	Attività svolte in Paesi terzi	1016
7.	Gas ed energia termica	1018

CAPITOLO 2 IL SETTORE SPECIALE DELL'ENERGIA ELETTRICA *di Giulia Travan*

1.	Il settore speciale dell'energia elettrica	1023
1.1.	Dal monopolio alla progressiva liberalizzazione: la disciplina europea e nazionale	1024
2.	Ambito di applicazione soggettivo	1027
3.	Ambito di applicazione oggettivo	1027
3.1.	Il nesso di strumentalità	1029

CAPITOLO 3 LA SPECIALITÀ DEL SETTORE IDRICO *di Giulia Travan*

1.	La specialità del settore idrico	1031
1.1.	La disciplina europea e nazionale	1032
2.	Ambito di applicazione soggettivo	1033
3.	Ambito di applicazione oggettivo	1034
3.1.	Il nesso di strumentalità	1036

CAPITOLO 4

SERVIZI DI TRASPORTO. SETTORE DEI PORTI E DEGLI AEROPORTI

di *Simonpietro Ferrara*

- | | | |
|----|-----------------------------------------------|------|
| 1. | Servizi di trasporto | 1039 |
| 2. | Settore dei porti e degli aeroporti | 1040 |

CAPITOLO 5

**SETTORE DEI SERVIZI POSTALI. ESTRAZIONE DI GAS E PROSPEZIONE O
ESTRAZIONE DI CARBONE O DI ALTRI COMBUSTIBILI SOLIDI**

di *Lorenzo Calderoni*

- | | | |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1. | Settore dei servizi postali | 1043 |
| 2. | Estrazione di gas e prospezione o estrazione di carbone o di altri combustibili solidi . | 1045 |

SEZIONE II

PROCEDURE DI SCELTA DEL CONTRAENTE

CAPITOLO 6

PROCEDURA DI SCELTA DEI CONTRAENTI NEI SETTORI SPECIALI

di *Alessandra Vallefucio*

- | | | |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|------|
| 1. | Premessa | 1049 |
| 2. | Le procedure di affidamento nei settori speciali | 1049 |
| 2.1. | Gli accordi quadro | 1050 |
| 2.2. | Le modalità di affidamento | 1051 |
| 2.3. | <i>Segue.</i> Procedura ristretta | 1052 |
| 2.4. | <i>Segue.</i> Procedura negoziata con pubblicazione di un bando | 1052 |
| 2.5. | <i>Segue.</i> Procedura negoziata senza pubblicazione di un bando | 1053 |

SEZIONE III

BANDI, AVVISI E INVITI

CAPITOLO 7

I BANDI, GLI AVVISI E GLI INVITI

di *Anna Laura Rum*

- | | | |
|----|-------------------------------------------------------------------|------|
| 1. | La disponibilità digitale dei documenti di gara | 1061 |
| 2. | La comunicazione delle specifiche tecniche | 1063 |
| 3. | Pubblicità e avviso periodico indicativo | 1064 |
| 4. | Avvisi sull'esistenza di un sistema di qualificazione | 1065 |
| 5. | I bandi di gara e gli avvisi sugli appalti aggiudicati | 1066 |
| 6. | Redazione e modalità di pubblicazione di bandi e avvisi | 1066 |
| 7. | Gli inviti ai candidati | 1067 |

8. Le informazioni a coloro che hanno chiesto una qualificazione, ai candidati e agli offerenti	1068
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	------

SEZIONE IV

SELEZIONE DEI PARTECIPANTI E DELLE OFFERTE

CAPITOLO 8

SELEZIONE DEI PARTECIPANTI E DELLE OFFERTE: DISPOSIZIONI APPLICABILI. PROCEDURE DI GARA CON SISTEMI DI QUALIFICAZIONE E REGOLAMENTATE

di *Rossella Romano*

1. Premessa	1071
2. Selezione dei partecipanti e delle offerte: disposizioni applicabili	1071
3. Procedure di gara con sistemi di qualificazione	1075
4. Procedure di gara regolamentate	1077

CAPITOLO 9

OFFERTE CONTENENTI PRODOTTI ORIGINARI DI PAESI TERZI

di *Silvia Migliorini Andronio*

1. Premessa: la tutela della produzione comunitaria nel mercato pubblico dei Paesi Terzi	1079
2. L'ambito di applicazione	1080
3. Il potere di esclusione e di ammissione dell'offerta	1080
4. La valutazione delle offerte equivalenti e il nuovo criterio "premiale"	1081

CAPITOLO 10

RELAZIONI CON PAESI TERZI IN MATERIA DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE

di *Priscilla Canarecci*

1. Premessa	1083
2. Modifiche introdotte dalla nuova disciplina	1084
3. Le funzioni della Cabina di regia con riferimento ad appalti in Paesi terzi	1084

CAPITOLO 11

RELAZIONI UNICHE E PRINCIPIO DI CONSERVAZIONE DELLE INFORMAZIONI ALLA LUCE DEL NUOVO APPARATO CODICISTICO, DEI PRINCIPI DI FIDUCIA E DI TRASPARENZA

di *Silvia Petrachi*

1. Premessa	1087
2. Il fine della norma tra i principi generali di fiducia, risultato e trasparenza	1088
3. I destinatari della norma	1090
4. L'oggetto della norma e la durata dell'obbligo di conservazione delle informazioni	1090
5. Forma delle relazioni uniche	1091

6.	Accesso agli atti e normativa sulla trasparenza	1092
7.	Conclusioni	1093

Parte IV

PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO E CONCESSIONI

CAPITOLO 1

LE DISPOSIZIONI GENERALI

di Angela Ozzi

1.	Il partenariato pubblico privato nell'ordinamento europeo e nazionale	1097
2.	Le disposizioni generali	1100
3.	La qualificazione degli enti concedenti	1105
4.	La programmazione triennale delle esigenze pubbliche in materia di partenariato pubblico-privato	1106
5.	La valutazione preliminare di convenienza e fattibilità	1108
6.	I progetti di interesse statale o finanziati con contributo a carico dello Stato	1109
7.	Il controllo e monitoraggio dei contratti di partenariato pubblico-privato	1110
8.	L'abolizione del limite del 49% del contributo pubblico	1112

CAPITOLO 2

CONTRATTI DI CONCESSIONE:

L'AMBITO DI APPLICAZIONE E I PRINCIPI GENERALI

di Maria Grazia Perulli e Alessandra Alessandro

1.	Oggetto e ambito di applicazione	1115
2.	Contratto di concessione e traslazione del rischio operativo	1119
3.	Durata della concessione	1123
4.	Soglia e metodi di calcolo del valore stimato delle concessioni	1124
5.	I contratti misti di concessioni	1126
6.	Contratti esclusi	1128

CAPITOLO 3

L'AGGIUDICAZIONE DELLE CONCESSIONI:

PRINCIPI GENERALI E GARANZIE PROCEDURALI

di Elisabetta Maria Lanza

1.	Il bando di gara	1129
2.	I requisiti tecnici e funzionali. L'equivalenza	1133
3.	Le fattispecie derogatorie all'obbligo di bando	1135
4.	La procedura di scelta del concessionario	1136
5.	I termini del procedimento	1138
6.	L'avvalimento	1139
7.	I criteri di aggiudicazione	1139
8.	I contratti sotto-soglia	1140

9. Gli affidamenti dei concessionari e le esternalizzazioni senza procedura pubblica e senza bando	1141
10. Le concessioni autostradali: affidamenti <i>in house</i> delle concessioni e affidamenti dei contratti di lavori e servizi da parte dei concessionari	1144

CAPITOLO 4

L'ESECUZIONE DEI CONTRATTI DI CONCESSIONE

di *Francesco Di Giorgi e Candida Arnone*

1. Premessa	1147
2. Il subappalto nei contratti di concessione	1148
3. La modifica dei contratti di concessione durante il periodo di efficacia	1149
4. Le differenti ipotesi di "risoluzione" del contratto di concessione	1153
5. Il subentro	1156
6. La revisione del contratto di concessione	1157

CAPITOLO 5

LA FINANZA DI PROGETTO

di *Angela Ozzi*

1. La finanza di progetto	1161
2. Le novità del Codice del 2023	1163
3. La fase della presentazione della proposta	1165
3.1. Il progetto di fattibilità	1167
3.2. Il piano economico finanziario (PEF)	1168
4. L'approvazione del progetto di fattibilità	1169
5. La procedura di gara	1172
5.1. La disciplina delle garanzie	1174
6. Il diritto di prelazione	1174
7. La società di scopo	1177
7.1. La cessione delle quote	1179
7.2. Le obbligazioni della società di scopo	1180

CAPITOLO 6

LA LOCAZIONE FINANZIARIA

di *Stefania Rocca*

1. Premessa	1183
2. La locazione finanziaria nel nuovo Codice	1187
2.1. La procedura di gara	1188
2.2. Le altre vicende della locazione finanziaria	1190

CAPITOLO 7

IL CONTRATTO DI DISPONIBILITÀ

di *Stefania Rocca*

1. Il contratto di disponibilità: premessa	1193
------------------------------------------------------	------

2.	I tratti peculiari della disciplina contenuta nell'art. 197: il canone di disponibilità e l'allocazione del rischio	1196
2.1.	Altre vicende relative al contratto di disponibilità	1199

CAPITOLO 8

ALTRE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO

di *Giuseppe Visconte*

1.	Altre disposizioni in materia di gara	1201
2.	Privilegio sui crediti e ulteriori garanzie	1205
3.	Contratti di rendimento energetico o di prestazione energetica	1207
4.	Partenariato sociale	1211
5.	Cessione di immobili in cambio di opere	1218

CAPITOLO 9

SERVIZI GLOBALI

di *Stefania Vasta*

1.	Inquadramento generale	1225
2.	Il perimetro normativo dell'affidamento di servizi globali: atipicità, rischio, qualificazione dell'operatore economico	1227
3.	Contenuto del contratto	1229
4.	Contraente generale (<i>general contractor</i>)	1231
5.	Procedure di aggiudicazione del contraente generale	1235
6.	Controlli sull'esecuzione e sul collaudo	1236
7.	Sistema di qualificazione del contraente generale	1238
8.	Servizi globali su beni immobili	1239

Parte V

CONTENZIOSO E ANAC. DISPOSIZIONI FINALI E TRANSITORIE DEL CODICE

SEZIONE I

CONTENZIOSO

CAPITOLO 1

I RICORSI GIURISDIZIONALI. MODIFICHE AL CODICE DEL PROCESSO AMMINISTRATIVO

di *Antonio Caiffa*

1.	Le novità introdotte dall'art. 209 del d.lgs. n. 36/2023	1247
2.	La conferma delle disposizioni processuali introdotte dal c.d. Decreto Semplificazioni: tempi di pubblicazione della decisione e modalità di definizione del rito . . .	1248
3.	La conferma delle precedenti modifiche ad opera del c.d. Decreto Sblocca Cantieri .	1251

4. <i>Segue</i> . Abrogazione del rito c.d. “superaccelerato” per l’impugnazione delle esclusioni e delle ammissioni: origine, forma e contenuto dell’abrogato giudizio “superaccelerato”. Profili di criticità	1253
5. <i>Segue</i> . Le sentenze della Corte di Giustizia UE e della Corte costituzionale	1263
6. <i>Segue</i> . Questioni di diritto transitorio	1267
7. <i>Segue</i> . Le valutazioni del Giudice amministrativo nella fase cautelare	1269
8. <i>Segue</i> . I limiti all’ammissibilità del ricorso cumulativo nel caso di presentazione di offerte per più lotti	1271

CAPITOLO 2

I RIMEDI ALTERNATIVI ALLA TUTELA GIURISDIZIONALE

di *Susanna Bufardeci*

1. Premessa	1275
2. L’accordo bonario	1277
3. La transazione	1281
4. L’arbitrato	1287
5. Camera arbitrale, albo degli arbitri ed elenco dei segretari	1295
6. Il Collegio Consultivo Tecnico	1298
6.1. Pareri obbligatori	1310
6.2. Determinazioni	1312
6.3. Costituzione facoltativa del collegio consultivo tecnico	1313
6.4. Scioglimento del collegio consultivo tecnico	1314
7. Pareri di precontenzioso e legittimazione ad agire dell’ANAC	1314

SEZIONE II

GOVERNANCE

CAPITOLO 3

INDIRIZZO, COORDINAMENTO E MONITORAGGIO PRESSO LA CABINA DI REGIA

di *Biancamaria Raganelli*

1. La c.d. cabina di regia nel sistema di “governance” dei contratti pubblici	1325
2. Composizione, organizzazione e funzionamento	1327
3. Ruolo, competenze e funzioni	1328

CAPITOLO 4

L'AUTORITÀ NAZIONALE ANTICORRUZIONE (ANAC)

di *Biancamaria Raganelli*

1. <i>Public Procurement</i> e rischi di corruzione	1331
2. Criteri direttivi nel riordino della disciplina e revisione delle competenze dell’ANAC	1338
3. Poteri e funzioni dell’ANAC tra prevenzione e contrasto alla corruzione	1340
4. Poteri e funzioni di vigilanza e controllo sui contratti pubblici	1344

5.	Poteri-doveri di segnalazione, referto e collaborazione con Autorità	1348
6.	Poteri sanzionatori	1350

CAPITOLO 5

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI E STRUTTURA TECNICA DI MISSIONE

di *Giuseppe Maria Marsico*

1.	Introduzione: tra modello “triangolare” della <i>Governance</i> dei contratti pubblici e principi di efficacia, economicità, efficienza e buon andamento dell’azione amministrativa	1355
2.	Il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti: la funzione di coordinamento tra principio di collaborazione e sussidiarietà	1359
3.	Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica e lo Sviluppo Sostenibile (C.I.P.E.S.S.) e la Cabina di regia: tra mercato e vigilanza sulle attività di affidamento	1361
4.	Sulla nomina dei commissari straordinari: tra accentramento e decentramento dei poteri	1364
5.	Brevi riflessioni conclusive: tra mercato, principio di leale collaborazione e <i>best practices</i>	1367

SEZIONE III

DISPOSIZIONI TRANSITORIE, DI COORDINAMENTO E ABROGAZIONI

CAPITOLO 6

DISPOSIZIONI TRANSITORIE, DI COORDINAMENTO E ABROGAZIONI

di *Paola Buonagura*

1.	Premessa	1375
2.	La struttura	1376
3.	L’autoesecutività del nuovo Codice	1378
3.1.	Gli allegati: legislativi in prima applicazione, regolamentari a regime	1381
3.2.	Il superamento delle linee guida dell’ANAC	1383
4.	L’entrata in vigore e l’acquisto dell’efficacia del nuovo Codice	1383
5.	Ulteriori disposizioni, disposizioni transitorie e di coordinamento, abrogazioni e disposizioni finali. Premessa	1385
5.1.	Le disposizioni ulteriori	1386
5.2.	L’ulteriore ambito soggettivo di applicazione del nuovo codice	1389
5.2.1.	Gli organi costituzionali	1389
5.2.2.	Le Regioni a statuto speciale e le province autonome di Trento e Bolzano	1390
5.3.	Disposizioni transitorie e di coordinamento	1392
5.3.1.	Il ciclo di vita degli appalti: una fattispecie a formazione progressiva	1392
5.3.2.	Il Consiglio dei lavori pubblici	1395
5.3.3.	Le procedure di scelta del contraente e l’esecuzione del contratto da svolgersi all’estero	1395

5.3.4.	Gli appalti e le procedure nel settore della difesa e della sicurezza .	1396
5.3.5.	Le garanzie	1396
5.3.6.	Disposizioni relative all'applicabilità del d.lgs. n. 163/2006	1397
5.3.7.	La progettazione	1399
5.3.8.	La norma di interpretazione autentica	1401
5.4.	Abrogazioni e disposizioni finali	1402
6.	Aggiornamenti e clausola di invarianza finanziaria	1406
7.	La disciplina delle procedure finanziate, in tutto o in parte, con le risorse del PNRR e del PNC e dei programmi cofinanziati dai fondi strutturali dell'Unione europea .	1407
7.1.	Le modifiche al nuovo codice introdotte con il c.d. Decreto PNRR 4	1411
8.	Conclusioni	1412
<i>Indice analitico</i>		1415