

INDICE SOMMARIO

<i>Introduzione</i>	IX
<i>Gli autori</i>	XI

CAPITOLO 1

LE NORME SULLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

1. Definizione e inquadramento	1
2. Presupposti	2
3. (<i>Segue</i>). Insolvenza, crisi effettiva e crisi solo probabile	3
4. Legittimazione	6
5. Accesso	7
6. L'esperto: nomina	8
7. L'esperto: attività preliminari e accettazione dell'incarico	9
8. Lo svolgimento delle trattative	10
9. (<i>Segue</i>). I doveri delle parti	11
10. (<i>Segue</i>). Il contenuto degli incontri e delle trattative	13
11. La gestione dell'impresa	14
12. (<i>Segue</i>). Il dissenso dell'esperto	15
13. Il ruolo del tribunale	16
14. (<i>Segue</i>). Le autorizzazioni del Tribunale	16
15. (<i>Segue</i>). Le misure protettive e cautelari	18
16. La conclusione delle trattative	20

CAPITOLO 2

LE CRISI AZIENDALI PARTENDO DALLA RISOLUZIONE

1. Caratteristiche e descrizione del manuale, approccio alla CNC	23
1.1. Prognostica, alibi e allenamento all'adattamento	26
1.2. Il Tempo, cambio e messa in ordine delle priorità	27
1.3. Scelta della CNC e motivazioni di base	29
2. Valutazione preliminare e propedeutica	33
2.1. Elementi essenziali e monitoraggio sostenibilità - il cruscotto della procedura	34
2.1.1. Check point sulla figura chiave imprenditoriale o manage- riale	42
2.1.2. Check point della pianificazione finanziaria dell'attività (tem- porizzazione finanziaria)	43

2.1.3. Check point della proporzione tra debito ristrutturato e capacità di rimborso	44
3. Piano industriale e pianificazione aziendale	46
3.1. Posizione finanziaria di partenza per la costruzione del piano di ristrutturazione	64
3.2. Piano industriale agli occhi dei creditori	66

CAPITOLO 3

**COMUNICARE NELLA CNC, INFORMATIVA, *PRIVACY*
E RAGIONI DELLA CRISI**

1. La Comunicazione	69
2. Indici sintetici di risultato (KPI)	73
3. Cosa non ha funzionato: le ragioni della crisi aziendale	74
4. Documenti richiesti in prima istanza per il caricamento del portale	76
5. Definizione elenco documenti e dati riservati e istruzioni per l'accesso ai soggetti autorizzati	79
6. Predisposizione e regolazione dichiarazione di riservatezza per i creditori	80

CAPITOLO 4

**GRUPPO DI LAVORO E ATTIVITÀ
PER LA GESTIONE OPERATIVA DELLA CNC**

1. Gestione della procedura	83
2. Le funzioni e gli organi aziendali nella gestione della crisi e in particolare della CNC	83

CAPITOLO 5

TRATTATIVE E DIVISIONE PER CATEGORIA DEI CREDITORI

1. Trattative e composizione	95
2. Quante e quali risorse future l'impresa può raccogliere da versare ai creditori	99
2.1. Tempi di realizzo dei beni non essenziali e loro valore effettivo nel breve termine	100
2.2. Impatto di alcune categorie di creditori sugli attivi dell'impresa	100
2.3. Entità del debito dei creditori essenziali per la continuità aziendale	101
3. Presenza di debiti assistiti da garanzie dirette o indirette	102
4. Debiti bancari e le garanzie dello Stato MCC, FCG, Sace	103
5. I debiti tributari e previdenziali	108

CAPITOLO 6

TUTELA DEL PERIMETRO PATRIMONIALE

1. Protezione del patrimonio	111
--	-----

2.	La gestione delle immobilizzazioni del patrimonio destinato al soddisfacimento dei creditori, gli immobili e gli altri beni materiali	113
3.	La gestione del magazzino e la sua vetustà	115
4.	La gestione dei piani di rientro in essere	117
5.	I compensi amministratori e <i>i benefit</i>	119
6.	Gestione delle risorse finanziarie attive	120
7.	Gestione dei rapporti di conto corrente e linee di credito in essere . . .	122
8.	Gestione delle procedure monitorie o esecutive e le istanze di liquidazione giudiziale	123
9.	Gestione preventiva dei rischi derivanti dalla continuità aziendale	124
10.	Come valorizzare quanto rimasto dell'attivo nell'ipotesi di mancata composizione	125

CAPITOLO 7

ESECUZIONE DEL PIANO

1.	Esecuzione e attuazione	127
2.	Piani di vendita dei beni aziendali	128
3.	Formalizzazioni progressive per l'esecuzione del piano	130
4.	Destinazione di alcuni beni a categorie di creditori	131
5.	Accordi e transazioni, raccolta formalizzazioni e impegni al pagamento .	132
6.	Opportunità di concessione di affitto d'azienda a soggetti che possono proteggerne il valore o garantire il pagamento dello stesso	135

CAPITOLO 8

CRITICITÀ IN FASE DI ESECUZIONE DEL PIANO

1.	Criticità nell'esecuzione	139
2.	Default clienti principali, commesse strategiche o alterazioni del mercato .	141
3.	Default dell'organizzazione produttiva	143
4.	Rischi relativi al mercato e altri fattori esterni	144
5.	Rischi criticità personali a carico dell'imprenditore o figure chiave	146
6.	Azioni di tutela creditori in caso di default del piano CNC	148
7.	Gestione strategica informative aziendali del default del piano	152
8.	I richiami alle soluzioni proposte dal CCII dopo o grazie alla CNC	153

CAPITOLO 9

CHIUSURA POSITIVA DEL PIANO E ANTICIPAZIONE EFFETTI

1.	Anticipazione della chiusura	155
2.	Cessione ramo aziendale	155
3.	Presenza di continuità indiretta <i>ante</i> o da accesso alla CNC	157
4.	Cessione asset aziendali strategici	158
5.	Risanamento anticipato per ragioni economiche	159
6.	Immissione liquidità esterna	160
7.	Chiusura positiva della CNC	162

CAPITOLO 10

AFFITTO E CESSIONE AZIENDA E RAMI, OPERAZIONI STRAORDINARIE

1. Trasferimento azienda e altre operazioni straordinarie	163
2. Definizione dei rami aziendali in ottica di efficientamento e continuità . .	166
3. Affitto d'azienda: il profilo dell'affittuario	170
4. Affitto d'azienda con la stessa guida imprenditoriale	172
5. Scissione con scorporo un'opportunità funzionale	176
6. Affitto d'azienda e coevo acquisto con soggetti terzi	179
7. Rapporti di lavoro e continuità diretta o indiretta	185
8. I beni intangibili e l'azienda, criticità di identificazione e salvaguardia . .	188

CAPITOLO 11

FINE DEL PERCORSO E PROSPETTIVE

1. Attività post chiusura e prospettive	191
---	-----

CAPITOLO 12

IL TESORO CULTURALE DELLA CRISI E GLI ADEGUATI ASSETTI

1. Adeguati assetti organizzativi per la prevenzione	199
2. Cosa sono in concreto e come si attivano	201

<i>Indice analitico</i>	205
-----------------------------------	-----