

Presentazione	xv
--------------------------------	----

I. L'Ente Locale come Holding di un Gruppo Aziendale, di L. Anselmi

1. Innovazioni nei servizi degli enti locali.	3
2. I servizi specifici per le imprese.	8
3. L'azienda Comune	15
4. Il gruppo pubblico locale verso la holding	20
5. Caratteri peculiari dell'ente Provincia	29
6. La managerialità ed i suoi strumenti	37
7. La responsabilità economica: il direttore generale	44
8. Un nuovo sistema informativo per le decisioni ed il controllo	48
9. Le funzioni dei dirigenti e la valutazione dei risultati.	53
10. Considerazioni conclusive	57

II. Le Local Utilities tra controllo pubblico e privatizzazione, di L. Marinò

1. Considerazioni preliminari sul tema dei servizi pubblici.	63
2. Il <i>new public management</i> tra aziendalizzazione e privatizzazione	72
3. L'esternalizzazione dei servizi pubblici.	76
4. La gestione dei servizi pubblici prima della legge 142/90	83
5. La gestione dei servizi pubblici dopo la legge 142/90: gli enti locali nella prospettiva di gruppo.	87
6. Le forme di gestione dei servizi pubblici locali: profili economico-aziendali	92
6.1. La gestione diretta in economia.	92
6.2. La gestione contrattuale	93
6.3. L'azienda speciale	96
6.4. Le istituzioni	99
6.5. Le S.p.A. miste	100
7. Il contratto di servizio	105
8. Il processo di liberalizzazione dei servizi pubblici locali: il disegno di legge 4014	107
9. L'assetto dei servizi pubblici nella legge 448/2001.	109
10. Il nuovo assetto dei servizi pubblici locali ai sensi della legge n. 326/2003.	113
11. Considerazioni conclusive	113

III. **Qualità e Risorse Intangibili negli Enti Locali: l'esigenza di sistemi di guida della gestione multidimensionali**, di F. Donato

1. L'ente locale in un contesto in cambiamento: i riflessi sui sistemi di guida della gestione 123
2. La qualità dei servizi: cultura gestionale interna e sistemi di indirizzo, programmazione e controllo. 136
3. Le risorse intangibili: problemi di definizione, visualizzazione, rappresentazione e comunicazione. 153

IV. **Il sistema di bilancio strumento di governo dell'ente locale**, di L. Giovanelli

1. Introduzione 163
2. Il sistema di bilancio: i documenti prospettici 168
3. Il sistema di bilancio: i documenti consuntivi. 184
4. Il sistema di bilancio e l'attività di governo dell'ente locale. 191
 - 4.1. I documenti prospettici ed il sistema di pianificazione 191
 - 4.2. I documenti consuntivi ed il sistema di controllo. 206

V. **Il Supporto del Controllo di Gestione al Miglioramento delle Performance**, di L. Del Bene

1. Il controllo di gestione 215
2. Controllo di gestione: reale supporto o adempimento amministrativo?. 239
3. Verso un sistema di controllo utile. 250

VI. **Il sistema informativo contabile per l'ente locale: verso una prospettiva di integrazione**, di M. Zuccardi Merli

1. Il percorso verso l'introduzione di un nuovo sistema informativo-contabile 263
2. Il supporto informativo fornito dalla contabilità finanziaria 266
3. L'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale . . 271
4. Il sistema contabile integrato per l'ente locale 275
5. Le rilevazioni previsionali 284
6. Le rilevazioni consuntive 289
7. I principi contabili per gli enti locali 305

VII. **Verso il federalismo fiscale**, di D. Baroni

1. Revisioni costituzionali e federalismo fiscale 315

2. Logiche e strumenti per l'attuazione del federalismo fiscale	326
3. <i>Governance</i> ed autonomia finanziaria	334
VIII. Il bilancio sociale nei Processi di Rendicontazione Pubblica, di S. Lazzini	
1. Premessa	343
2. Il processo di rendicontazione sociale: il ruolo del bilancio sociale . . .	345
3. Il processo di evoluzione dell' <i>accountability</i> pubblica	349
4. I presupposti del bilancio sociale: il concetto di responsabilità sociale pubblica	355
5. I contenuti, la forma e la valenza del Bilancio sociale: il modello GBS.	359
6. Gli esiti e le prospettive della rendicontazione sociale	370
IX. Equilibrio, Disequilibrio e Progettualità nella Nuova Finanza del- l'Ente Locale, di A. Stefani, A. Capocchi	
1. Rapporti tra equilibrio economico e finanziario negli Enti Locali	377
2. La ricognizione e valutazione del patrimonio e il grado di economi- cità dell'azione di governo	386
3. La nuova funzione finanza nella "Azienda Comune"	402
4. Le emissioni obbligazionarie	409
5. Le operazioni di cartolarizzazione ed il Project Financing	420
6. Il dissesto dell'ente locale	427
6.1. Profili introduttivi	427
6.2. Il dissesto finanziario dell'ente locale territoriale nel Testo Unico	431
<i>Bibliografia</i>	439